

Q：CROOZ KOREA がリリースした UPGO UPGO をプレスリリースしないんですか？

A：本件についてプレスリリースは行いません。理由としては、テストマーケティングを目的としておりますので正式に告知する性質のものではありません。また、リリース直後の韓国 AppStore 無料ランキング 1 位は売上ランキングとは異なります。当社は株価に対し実質的、かつ本質的に意味のある IR 活動を方針としており短期的な株価の上げ下げを目的とした IR 活動はやらない方針です。企業価値の向上や業績に貢献すると判断できた内容を適切なタイミングでプレスリリースを行います。

Q：ACR DRIFT  $\beta$  版をリリースしたらプレスリリースしますか？

A：本件についてプレスリリースを行う予定です。理由としては、ACR DRIFT は当社にとって重要な位置付けのタイトルであり企業価値の向上も業績貢献も期待していますので、 $\beta$  版も完全版も適切なタイミングでプレスリリースを行う予定です。

Q：ACR DRIFT のダウンロード数の経過についてプレスリリースしますか？

A：本件についてプレスリリースを行う予定です。ただし、ACR DRIFT は世界 177 ヶ国に展開するので文化やゲームの遊び方、一人のユーザーを獲得するためのプロモーションコスト、課金額など、国によって大きな違いが生じるのでブラウザゲームのようにユーザー数（ダウンロード数）と売上が一致しない場合があります。当社は株価に対し実質的、かつ本質的に意味のある IR 活動を方針としておりダウンロード数の経過について継続的に売上を作ることができ、本質的に多くのユーザーに受け入れられたと判断できた内容を適切なタイミングでプレスリリースを行う予定です。

**NEW** Q：小淵社長が保有株式を売却している理由は？

A：小淵本人より今後も安定的な持ち分比率を維持した安定株主で居続けつつも、流動性を高めて、より一層のパブリックカンパニーを目指していくためと聞いております。また今後も不定期ではありますが、市場や投資家の皆様に影響を与えないよう、その量と方法に細心の注意を払いながら、タイミングに応じて適宜売却を行っていく旨を聞いております。それ以上は、個人のことにつき、当社からのコメントは差し控えさせていただきます。

**NEW** Q：なぜ ACR DRIFT の延期を 11 月 29 日まで発表をしなかったのか？

A：ACR DRIFT 開発チームは、11 月中のリリースに向けて日夜全力を尽くして開発に取り組んでおりましたが、11 月リリースが難しいという可能性が出てきた時点で、数日遅れるものの 12 月早期にリリースできる可能性がありましたので、リリースが延期になる発表と同時に、いつリリースできるのかも合わせてプレスリリースを行うことで皆様にご安心いただけると考えました。そのため、プレスリリースを行う直前まで開発を行いました。最終的に 12 月早期リリースも難しい状況となり、年明けになる発表を行った次第です。

なるべく正確な情報をお伝えしようと努めたことが、結果的にユーザー様、投資家の皆様に混乱をきたす形になってしまったこととお詫び申し上げます。今回のプレスリリースは適切なタイミングと判断ではなかったと反省をしており、改善を行ってまいります。誠に申し訳ございませんでした。

**NEW** Q：なぜ ACR DRIFT の延期について株主やユーザーにお詫びのコメントがないのか？

A：IR 担当者の姿勢としても然ることながら、企業の姿勢としても配慮が不足しておりました。大変申し訳ございませんでした。また、ユーザー様に対してもご期待にそうすることができず、開発チームに代わりお詫び申し上げます。期待を上回るものをリリースできるよう、全力で努力いたします。

**NEW** Q：ACR DRIFT の件を踏まえて、今後の新規タイトルのリリース日を発表しなくなる可能性はありますか？

A：新規タイトルについて当社が重要案件だと捉えるものについては事前に公表していく予定です。

その際はより一層慎重に開発スケジュールの見積精度を高めて、リリース日を決めることも然ることながら、発表する日付がクルーズとして公式に予定しているものなのか、あくまで目標や目安といったものなのか等、ユーザー様、投資家の皆様に混乱をきたさないよう表現にも十分留意してプレスリリースを行ってまいります。

しかし、多くのユーザー様に遊ばれるゲームを作ることが最も重要な開発者にとってリリース日を公表することでリリース日に縛られてクオリティの低いプロダクトになってしまったり無用なプレッシャーを与えてしまう可能性がある場合はリリース日を公表しない場合もございますのでご理解くださいますようお願い申し上げます。